แผนยุทธศาสตร์สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย

(พ.ศ. 2565-2570)

คำนำ

สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนากีฬาคาราเต้ของประเทศไทยขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดทิศทางและแนวทางการดำเนินงานของสมาคมฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นระบบ สอดคล้องกับนโยบายด้านการกีฬาของประเทศ ตลอดจนแนวทางการพัฒนากีฬาขององค์กรกีฬาระดับชาติและนานาชาติ มุ่งเน้นการส่งเสริมและพัฒนากีฬาคาราเต้ในทุกมิติ ทั้งด้านการพัฒนานักกีฬา ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน บุคลากรทางการกีฬา การบริหารจัดการองค์กร และการสร้างความเข้มแข็งให้แก่เครือข่ายกีฬาคาราเต้ทั่วประเทศ เพื่อยกระดับมาตรฐานกีฬาคาราเต้ของประเทศไทยให้สามารถแข่งขันและได้รับการยอมรับในระดับสากล

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดเป้าหมายและทิศทางการพัฒนากีฬาคาราเต้ในระยะยาว โดยมุ่งสร้างระบบการพัฒนานักกีฬาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ระดับเยาวชน ระดับภูมิภาค ระดับชาติ จนถึงระดับนานาชาติ ตลอดจนส่งเสริมโอกาสในการเข้าถึงกีฬาคาราเต้อย่างทั่วถึง สนับสนุนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน และปลูกฝังคุณค่าของกีฬาในด้านระเบียบวินัย ความรับผิดชอบ ความมีน้ำใจนักกีฬา และการเคารพซึ่งกันและกัน อันเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาทั้งนักกีฬาและสังคม

ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ครั้งนี้ สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทยได้ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของผู้บริหาร คณะกรรมการ บุคลากรทางการกีฬา นักกีฬา ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน สโมสรสมาชิก ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องจากทุกภาคส่วน เพื่อร่วมกันวิเคราะห์สถานการณ์ ศักยภาพ ปัญหา อุปสรรค และโอกาสในการพัฒนากีฬาคาราเต้ รวมถึงกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์การดำเนินงานที่ชัดเจน สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนสามารถติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์และการเปลี่ยนแปลงของวงการกีฬาในปัจจุบัน

สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้จะเป็นกรอบแนวทางสำคัญในการขับเคลื่อนและพัฒนากีฬาคาราเต้ของประเทศไทยให้มีความเข้มแข็งและก้าวหน้าอย่างยั่งยืน สามารถสร้างนักกีฬาที่มีศักยภาพและความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ พร้อมทั้งยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกีฬาให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นที่ยอมรับ เพื่อร่วมกันนำพากีฬาคาราเต้ของประเทศไทยไปสู่ความสำเร็จและสร้างชื่อเสียงให้แก่ประเทศชาติต่อไป

สาส์นจากนายกสมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย

กีฬาคาราเต้เป็นกีฬาที่มีคุณค่าและมีความสำคัญมากกว่าการแข่งขันเพื่อชัยชนะ เพราะเป็นกีฬาที่มุ่งเน้นการพัฒนาทั้งร่างกาย จิตใจ ระเบียบวินัย ความอดทน ความรับผิดชอบ และการเคารพซึ่งกันและกัน อีกทั้งยังเป็นศาสตร์แห่งศิลปะการต่อสู้ที่มีเอกลักษณ์และคุณค่าทางวัฒนธรรม ซึ่งสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาคนและสร้างประโยชน์ให้แก่สังคมได้อย่างยั่งยืน

ในฐานะนายกสมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย ข้าพเจ้ามีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมและพัฒนากีฬาคาราเต้ของประเทศไทยให้มีความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมทั้งการพัฒนานักกีฬาในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับเยาวชนจนถึงนักกีฬาทีมชาติ การพัฒนาผู้ฝึกสอนและผู้ตัดสินให้มีความรู้ความสามารถตามมาตรฐานสากล ตลอดจนการส่งเสริมและขยายฐานกีฬาคาราเต้ให้เข้าถึงประชาชนในทุกภูมิภาค เพื่อสร้างโอกาสและเส้นทางสู่ความเป็นเลิศทางการกีฬาอย่างเป็นระบบ

สมาคมฯ ตระหนักดีว่าความสำเร็จในการพัฒนากีฬาคาราเต้ไม่อาจเกิดขึ้นได้จากบุคคลหรือองค์กรใดองค์กรหนึ่งเพียงลำพัง แต่ต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกภาคส่วน ทั้งคณะกรรมการบริหารสมาคม บุคลากรทางการกีฬา นักกีฬา ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน สโมสรสมาชิก หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และผู้สนับสนุนทุกภาคส่วน การประสานความร่วมมือและการมีส่วนร่วมอย่างเข้มแข็งจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำไปสู่การพัฒนาวงการคาราเต้ไทยให้มีความมั่นคงและยั่งยืน

แผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้จึงเป็นกรอบแนวทางสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของสมาคมฯ โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ การพัฒนาระบบการฝึกซ้อมและการแข่งขัน การยกระดับศักยภาพนักกีฬาให้สามารถแข่งขันในระดับนานาชาติ รวมถึงการสร้างบุคลากรทางการกีฬาที่มีคุณภาพ เพื่อให้กีฬาคาราเต้ของประเทศไทยสามารถเติบโตและก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของวงการกีฬาทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก

ข้าพเจ้าขอขอบคุณคณะกรรมการบริหารสมาคม บุคลากร นักกีฬา ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน สโมสรสมาชิก หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ได้ให้การสนับสนุนและร่วมแรงร่วมใจในการพัฒนากีฬาคาราเต้ของประเทศไทยมาโดยตลอด และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าทุกภาคส่วนจะร่วมกันขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ให้เกิดผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อสร้างนักกีฬาคาราเต้ที่มีคุณภาพ สร้างชื่อเสียงให้แก่ประเทศชาติ และยกระดับกีฬาคาราเต้ไทยสู่มาตรฐานสากลอย่างภาคภูมิและยั่งยืน

ด้วยความเชื่อมั่นและความมุ่งมั่นในการพัฒนากีฬาคาราเต้ไทย

พลเอกสุรชาติ จิตต์แจ้ง

(นายกสมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย)

สารบัญ

บทสรุปผู้ปริหาร
บทที่ 1 วิสัยทัศน์ (Vision)
พันธกิจ (Mission)
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective)
ประเด็นยุทธศาสตร์สำคัญ
ผลที่คาดว่าจะได้รับ
เป้าประสงค์ (Goal)
บทที่ 2 กรอบแนวคิดการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์
และการประเมินศักยภาพทาง ยุทธศาสตร์
กรอบแนวคิดการจัดทำแผนยุทธศาสตร์
จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning)
การประเมินศักยภาพทางยุทธศาสตร์ (Strategic Potential Assessment)
การวิเคราะห์ SWOT เพื่อกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์
การกำหนดแนวทางยุทธศาสตร์จากผลการวิเคราะห์
บทสรุปเชิงยุทธศาสตร์
บทที่ 3 การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์สมาคมคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย (พ.ศ.2565-2570)
ไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

บทสรุปผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย

สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย เป็นองค์กรที่มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนากีฬาคาราเต้ของประเทศไทยให้มีความก้าวหน้าและได้มาตรฐาน ทั้งในด้านการพัฒนานักกีฬา บุคลากรทางการกีฬา การจัดการแข่งขัน และการบริหารจัดการองค์กร โดยมุ่งเน้นการสร้างโอกาสให้ประชาชนและเยาวชนได้เข้าถึงกีฬาคาราเต้อย่างทั่วถึง ตลอดจนพัฒนานักกีฬาที่มีศักยภาพให้สามารถก้าวสู่การแข่งขันในระดับชาติ ระดับภูมิภาค และระดับนานาชาติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์กีฬาในปัจจุบัน ทั้งด้านการแข่งขัน เทคโนโลยี วิทยาศาสตร์การกีฬา และมาตรฐานการบริหารจัดการองค์กรกีฬา สมาคมฯ จึงมีความจำเป็นต้องกำหนดทิศทางการดำเนินงานที่ชัดเจนและเป็นระบบ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและสร้างความเข้มแข็งให้แก่วงการกีฬาคาราเต้ของประเทศไทยในระยะยาว โดยจัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการและพัฒนากีฬาคาราเต้ให้สอดคล้องกับนโยบายด้านการกีฬาของประเทศและมาตรฐานขององค์กรกีฬาระดับนานาชาติ

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย มุ่งเน้นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและสถานการณ์ปัจจุบัน ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร เพื่อประเมินศักยภาพ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ตลอดจนกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด และแผนงานโครงการที่สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการบริหาร บุคลากร นักกีฬา ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน สโมสรสมาชิก และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่ว

วิสัยทัศน์ (Vision)

“บริหารงานเป็นระบบ มุ่งมั่นพัฒนานักกีฬา เสริมสร้างบุคลากร เป็นเลิศจัดแข่งขัน ผู้นำระดับเอเชีย”

พันธกิจ (Mission)

1. บริหารองค์กรอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย
2. พัฒนาศักยภาพนักกีฬามุ่งสู่ความเป็นเลิศระดับเอเชีย
3. เสริมสร้างบุคลากรกีฬาให้มีคุณภาพจากระดับชาติสู่ระดับนานาชาติ
4. มีระบบจัดการแข่งขันที่ได้มาตรฐานและเป็นศูนย์กลางจัดการแข่งขันระดับเอเชีย

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective)

1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพเป็นองค์กรที่ทันสมัย ภายใต้แนวทาง Society 5.0 ที่บริหารในแบบของ Super Smart Karate
2. สร้างภาพลักษณ์องค์กร เสริมความเข้มแข็งด้วยระบบพันธมิตร
3. พัฒนาศักยภาพนักกีฬาคาราเต้โดตั้งแต่ระดับท้องถิ่น ระดับจังหวัด ระดับชาติ สู่ระดับนานาชาติ และนำองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาไปใช้ในการพัฒนานักกีฬาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
4. สร้างผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน ให้มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น และเสริมคุณภาพ ให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ทัดเทียมระดับนานาชาติ
5. สร้างสังคมมิตรภาพในกีฬาคาราเต้โด ให้เติบโตจากระดับท้องถิ่น โดยความร่วมมือจากทุกภาคส่วน
6. จัดหาและประสานงานด้านสถานที่ สิ่งอำนวยความสะดวกที่เป็นมาตรฐาน และจัดหาบุคคลากรมืออาชีพที่เกี่ยวข้องกับระบบจัดการแข่งขันให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของกีฬาคาราเต้โด รวมถึงจัดหาและใช้โปรแกรมการจัดการแข่งขันที่เป็นสากล ได้รับการยอมรับจากสหพันธ์คาราเต้โลก

ประเด็นยุทธศาสตร์สำคัญ

เพื่อให้การพัฒนากีฬาคาราเต้ของประเทศไทยเป็นไปอย่างมีทิศทางและเกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม สมาคมฯ กำหนดกรอบการพัฒนาในประเด็นยุทธศาสตร์สำคัญ ดังนี้

1. การพัฒนานักกีฬาสู่ความเป็นเลิศ

ส่งเสริมและพัฒนานักกีฬาคาราเต้ตั้งแต่ระดับเยาวชนจนถึงระดับทีมชาติ วางระบบการคัดเลือกและพัฒนานักกีฬาอย่างต่อเนื่อง เพิ่มประสิทธิภาพการฝึกซ้อมโดยนำวิทยาศาสตร์การกีฬาและเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างนักกีฬาที่มีศักยภาพสู่เวทีระดับนานาชาติ

2. การพัฒนาบุคลากรทางการกีฬา

พัฒนาศักยภาพผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน และบุคลากรที่เกี่ยวข้องให้มีความรู้ ความสามารถ และทักษะตามมาตรฐานสากล ส่งเสริมการอบรม การแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ และการพัฒนาวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพและรองรับการเติบโตของกีฬาคาราเต้ในอนาคต

3. การส่งเสริมและขยายฐานกีฬาคาราเต้ทั่วประเทศ

สนับสนุนการจัดกิจกรรมและการแข่งขันในทุกระดับ ส่งเสริมการพัฒนาสโมสรสมาชิก ชมรม โรงเรียน และสถาบันการศึกษาให้มีส่วนร่วมในการเผยแพร่กีฬาคาราเต้ รวมถึงสร้างโอกาสให้เยาวชนและประชาชนสามารถเข้าถึงกีฬาได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียม

4. การยกระดับมาตรฐานการแข่งขันและความเป็นเลิศระดับนานาชาติ

ส่งเสริมการจัดการแข่งขันให้เป็นไปตามมาตรฐานขององค์กรกีฬาคาราเต้ระดับนานาชาติ เพิ่มประสบการณ์การแข่งขันให้แก่นักกีฬา สนับสนุนการเข้าร่วมการแข่งขันระดับนานาชาติ และสร้างความร่วมมือกับองค์กรกีฬาคาราเต้ในต่างประเทศ เพื่อยกระดับศักยภาพและชื่อเสียงของประเทศไทย

5. การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพ

พัฒนาระบบบริหารจัดการสมาคมฯ ให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีธรรมาภิบาล ส่งเสริมการบริหารงานด้วยข้อมูลและเทคโนโลยีดิจิทัล พัฒนาระบบติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตลอดจนสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และองค์กรที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการพัฒนากีฬาคาราเต้อย่างยั่งยืน

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

จากการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าว คาดว่าจะทำให้สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทยมีทิศทางการพัฒนาที่ชัดเจนและเป็นระบบ สามารถยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการองค์กร พัฒนานักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาให้มีศักยภาพสูงขึ้น ขยายฐานผู้เล่นกีฬาคาราเต้ให้ครอบคลุมทั่วประเทศ เพิ่มโอกาสและความสำเร็จในการแข่งขันระดับนานาชาติ ตลอดจนสร้างเครือข่ายความร่วมมือที่เข้มแข็งระหว่างทุกภาคส่วน

นอกจากนี้ ยังมุ่งหวังให้กีฬาคาราเต้เป็นที่รู้จักและได้รับความนิยมในวงกว้าง เป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมสุขภาพและพัฒนาศักยภาพของเยาวชนและประชาชน พร้อมทั้งสร้างชื่อเสียงและความภาคภูมิใจให้แก่ประเทศไทย

สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทยเชื่อมั่นว่า การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ โดยอาศัยความร่วมมือ ความมุ่งมั่น และการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน จะเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนกีฬาคาราเต้ของประเทศไทยให้มีความเข้มแข็ง ก้าวหน้า และสามารถพัฒนาสู่ความเป็นเลิศในระดับนานาชาติได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

เป้าประสงค์ (Goal)

1. สมาคมกีฬาคาราเต้มีระบบการบริหารจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ
2. นักกีฬาคาราเต้โดมีศักยภาพสูง สร้างผลงานได้ดีอย่างต่อเนื่อง
3. บุคลากรกีฬาคาราเต้โดมีความสามารถทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ
4. ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางในการจัดแข่งขันกีฬาคาราเต้โดระดับเอเชีย

เป้าประสงค์ของสมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย ประจำปี 2569-2570

เป้าประสงค์ (Goal)

1. สมาคมกีฬาคาราเต้มีระบบการบริหารจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ
2. นักกีฬาคาราเต้โดมีศักยภาพสูง สร้างผลงานได้ดีอย่างต่อเนื่อง
3. บุคลากรกีฬาคาราเต้โดมีความสามารถทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ
4. ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางในการจัดแข่งขันกีฬาคาราเต้โดระดับเอเชีย

เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ดังกล่าว ได้กำหนดเป้าประสงค์ของแผนยุทธศาสตร์สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2569 ดังนี้

เป้าประสงค์ที่ 1 : สมาคมกีฬาคาราเต้มีระบบการบริหารจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ

สมาคมคาราเต้มีโครงสร้างการทำงานที่ชัดเจน มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบตามผังโครงสร้าง มีบุคลากรปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามโครงสร้าง มีแผนยุทธศาสตร์ของสมาคมไว้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการ มีข้อบังคับสมาคม มีระเบียบการเบิกจ่ายงบประมาณ มีระบบสิทธิประโยชน์ มีการจัดสวัสดิการ ที่เหมาะสมแก่นักกีฬา บุคลากรกีฬา บุคลากรสมาคม มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ทันสมัยและมีการติดตามประเมินการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	**หน่วยนับ**	**ค่าเป้าหมาย**
การบริหารจัดการโครงสร้าง ยุทธศาสตร์ และติดตามความก้าวหน้าของสมาคมกีฬา	ระดับ	5
สำนักงานและบุคลากรทางการกีฬา	ระดับ	5
งบประมาณ (การเงิน - การบัญชี) และการประสานงานการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับจาก การกีฬาแห่งประเทศไทยภายในระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	90
การตลาดและสิทธิประโยชน์	ร้อยละ	25
การจัดสวัสดิการ	ระดับ	5
ศูนย์ข้อมูลและระบบสารสนเทศทางการกีฬา	ระดับ	5
การประชุมคณะกรรมการสมาคมกีฬา และการประชุมคณะทำงานสมาคมกีฬา คณะอนุกรรมการและสมาชิก	ระดับ	5
มาตรฐาน	ระดับ	4
การพัฒนาและการวิจัย	ระดับ	-

กลยุทธ์ **1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพเป็นองค์กรที่ทันสมัย ภายใต้แนวทาง Society 5.0 ที่บริหารในแบบของ Super Smart Karate**

2. สร้างภาพลักษณ์องค์กร เสริมความเข้มแข็งด้วยระบบพันธมิตร

เป้าประสงค์ที่ 2 : นักกีฬาคาราเต้โดมีศักยภาพสูง สร้างผลงานได้ดีอย่างต่อเนื่อง

การพัฒนานักกีฬาคาราเต้โดให้มีศักยภาพสูงสุด นักกีฬาที่ผ่านการคัดเลือกด้วยขบวนการที่ถูกต้อง การเก็บตัวฝึกซ้อมที่ถูกต้องทั้งเทคนิค ทักษะ ไหวพริบ ปฏิภาณ แก้ไขสถานการณ์ได้อย่างเหมาะสม มีทีมงานสนับสนุนอย่างเข้มแข็ง สนามฝึกซ้อมอุปกรณ์ได้มาตรฐานใช้วิทยาศาสตร์การกีฬามาประยุกต์ใช้ นักกีฬามีความพร้อมด้านร่างกาย และจิตใจพร้อมเข้าร่วมการแข่งขัน และประสบความสำเร็จในการแข่งขันระดับนานาชาติ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	**หน่วยนับ**	**ค่าเป้าหมาย**
การขยายฐานนักกีฬา	ระดับ/ร้อยละ	5/10-20
การคัดเลือกนักกีฬา	ระดับ	5
การฝึกซ้อม	ร้อยละ	5
สถานที่/อุปกรณ์การฝึกซ้อม	ร้อยละ	5
คุณภาพของผู้ฝึกสอน	ระดับ	5
การนำวิทยาศาสตร์การกีฬาไปใช้	ระดับ	5
การส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน	ร้อยละ	80

กลยุทธ์ : . **พัฒนาศักยภาพนักกีฬาคาราเต้โดตั้งแต่ระดับท้องถิ่น ระดับจังหวัด ระดับชาติ สู่ระดับนานาชาติ และนำองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาไปใช้ในการพัฒนานักกีฬาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น**

เป้าประสงค์ที่ 3 : บุคลากรกีฬาคาราเต้โดมีความสามารถทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ

บุคลากรกีฬาประกอบด้วย ผู้บริหารสมาคมกีฬา ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน เจ้าหน้าที่ เป็นบุคลากรที่มีส่วนสำคัญที่จะทำให้สมาคมประสบผลสำเร็จทั้งด้านการบริหารจัดการ ด้านพัฒนานักกีฬา ด้านการแข่งขัน การพัฒนาบุคลากรดังกล่าว ต้องมีแผนงานในการพัฒนาบุคลากรกีฬาอย่างเป็นระบบ มีการกำหนดตัวชี้วัดของบุคลากรกีฬาทุกสาขาอย่างชัดเจน

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	**หน่วยนับ**	**ค่าเป้าหมาย**
การขึ้นทะเบียนบุคลากรกีฬา	ระดับ	5
การจัดทำโครงสร้างการพัฒนาบุคลากรกีฬา หลักสูตร และคู่มือการพัฒนาบุคลากรกีฬา	ระดับ	5
จำนวนการจัดอบรมหรือส่งบุคลากรกีฬาไปอบรมในระดับชาติ/นานาชาติ	ระดับ	5
การปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรกีฬา (ผู้ตัดสิน)ภายในประเทศ	ร้อยละ	5
การปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรกีฬา (ผู้ตัดสิน)ในระดับนานาชาติ	ร้อยละ	5

กลยุทธ์

1. สร้างผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน ให้มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น และเสริมคุณภาพ ให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ทัดเทียมระดับนานาชาติ

2. สร้างสังคมมิตรภาพในกีฬาคาราเต้โด ให้เติบโตจากระดับท้องถิ่น โดยความร่วมมือจากทุกภาคส่วน

เป้าประสงค์ที่ 4 : ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางในการจัดแข่งขันกีฬาคาราเต้โดระดับเอเชีย

การจัดการแข่งขันกีฬาแบ่งเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ การแข่งขันชิงชนะเลิศในแต่ละชนิดกีฬา (Single Sport Event) เป็นการแข่งขันชิงชนะเลิศในแต่ละชนิดกีฬาและสหพันธ์กีฬานั้นๆ ให้การรับรองและการแข่งขันในระบบมหกรรมกีฬา (Multi Sport Event) เป็นการแข่งขันที่มีหลายชนิดกีฬาแข่งขันในช่วงเวลาที่กำหนด แบ่งเป็น 2 ระดับ คือ ระดับชาติ ได้แก่ การแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ และกีฬาแห่งชาติ การแข่งขันชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย การแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย การแข่งขันกีฬานักเรียน นักศึกษาแห่งชาติ การแข่งขันกีฬานักเรียน นักศึกษา (ส่วนกลาง) การแข่งขันกีฬาโรงเรียน สพฐ. ชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ชิงถ้วยพระราชทานสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เป็นต้น การแข่งขันระดับนานาชาติ ประกอบด้วย การแข่งขัน Thailand Open การเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันมหกรรมกีฬา (Multi Sport) ซีเกมส์ เอเชี่ยนเกมส์ โอลิมปิกเกมส์ การเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันชิงชนะเลิศแห่งโลก ชิงชนะเลิศแห่งเอเชีย ชิงชนะเลิศระดับภูมิภาค เป็นต้น การเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขัน ที่ประสบความสำเร็จ คือการจัดการแข่งขันที่ได้มาตรฐาน ต้องเป็นการจัดการแข่งขันที่มีทักษะถูกต้องแม่นยำมีระบบจัดการแข่งขันถูกต้อง เป็นไปตามกฎ ข้อบังคับ กติกา มารยาท ที่เป็นสากลพร้อมสนามจัดการแข่งขันอุปกรณ์แข่งขัน การตัดสินที่ทันสมัยได้รับรองมาตรฐานจากสหพันธ์คาราเต้โดนานาชาติ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย
รูปแบบการจัดการแข่งขันกีฬา	ระดับ	5
ระดับและมาตรฐานการจัดการแข่งขันกีฬา	ระดับ	3

กลยุทธ์ : บูรณาการจัดการแข่งขันในทุกระดับ ร่วมกับท้องถิ่นและทุกภาคส่วนอย่างครบวงจร ให้การจัดการแข่งขันเป็นมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของนานาชาติ

บทที่ 2 กรอบแนวคิดการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ และการประเมินศักยภาพทางยุทธศาสตร์

1. กรอบแนวคิดการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทยให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ในฐานะเครื่องมือสำคัญในการกำหนดทิศทางการพัฒนาองค์กรและขับเคลื่อนกีฬาคาราเต้ของประเทศไทยให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการพัฒนากีฬาคาราเต้ในทุกมิติ ทั้งด้านนักกีฬา บุคลากรทางการกีฬา ระบบการแข่งขัน การบริหารจัดการองค์กร และการสร้างเครือข่ายความร่วมมือจากทุกภาคส่วน

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ยึดหลักการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยพิจารณาปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของสมาคมฯ รวมถึงสถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของวงการกีฬาทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ เพื่อนำข้อมูลมาใช้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด และแผนงานโครงการที่สอดคล้องกับศักยภาพและบริบทขององค์กร

กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ประกอบด้วยกระบวนการสำคัญ ดังนี้

- การวิเคราะห์สถานการณ์และสภาพแวดล้อม วิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาคาราเต้ รวมถึงจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis)
- การประเมินศักยภาพและความพร้อมขององค์กร พิจารณาศักยภาพด้านการบริหารจัดการ บุคลากร งบประมาณ ทรัพยากร และเครือข่ายความร่วมมือ
- การกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ กำหนดบทบาทและทิศทางของสมาคมฯ ในการพัฒนากีฬาคาราเต้ให้มีความโดดเด่นและสามารถแข่งขันในระดับสากล
- การกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์ จัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ที่ชัดเจน
- การกำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ จัดทำแผนงานและโครงการที่สามารถนำไปดำเนินการได้จริง โดยมีผู้รับผิดชอบและทรัพยากรสนับสนุนที่เหมาะสม
- การติดตามและประเมินผล กำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายเพื่อประเมินความสำเร็จของการดำเนินงาน และนำผลการประเมินมาปรับปรุงแผนอย่างต่อเนื่อง

2. จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning)

จุดยืนทางยุทธศาสตร์ของสมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย คือ การเป็นองค์กรหลักในการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนากีฬาคาราเต้ของประเทศไทยให้มีมาตรฐานและความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ โดยมุ่งพัฒนาระบบการบริหารจัดการกีฬาอย่างมีธรรมาภิบาล สร้างนักกีฬาที่มีศักยภาพสูง พัฒนาบุคลากรทางการกีฬาให้มีคุณภาพ และขยายฐานกีฬาคาราเต้ให้ครอบคลุมทุกภูมิภาคของประเทศ

สมาคมฯ มุ่งกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ผ่านแนวทางสำคัญ 5 ด้าน ดังนี้

2.1 เป็นองค์กรหลักในการพัฒนากีฬาคาราเต้ของประเทศ

ทำหน้าที่กำหนดทิศทาง นโยบาย และมาตรฐานการพัฒนากีฬาคาราเต้ รวมถึงประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และองค์กรกีฬาที่เกี่ยวข้อง

2.2 มุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านการแข่งขัน

พัฒนานักกีฬาคาราเต้ทุกระดับอย่างเป็นระบบ โดยเฉพาะนักกีฬาเยาวชนและนักกีฬาทีมชาติ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระดับนานาชาติ

2.3 สร้างและพัฒนาบุคลากรทางการกีฬาให้มีมาตรฐาน

ส่งเสริมการพัฒนาผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน และบุคลากรที่เกี่ยวข้องให้มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามมาตรฐานสากล

2.4 ขยายโอกาสและสร้างความเข้มแข็งให้เครือข่ายกีฬาคาราเต้

สนับสนุนสโมสรสมาชิก ชมรม สถานศึกษา และหน่วยงานในระดับภูมิภาค เพื่อสร้างฐานนักกีฬาและเพิ่มการมีส่วนร่วมของประชาชน

2.5 พัฒนาองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาลและนวัตกรรม

ยกระดับระบบบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และนำเทคโนโลยีมาใช้สนับสนุนการดำเนินงาน

3. การประเมินศักยภาพทางยุทธศาสตร์ (Strategic Potential Assessment)

การประเมินศักยภาพทางยุทธศาสตร์เป็นกระบวนการสำคัญในการพิจารณาความพร้อมและขีดความสามารถของสมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย เพื่อให้ทราบถึงสถานภาพปัจจุบัน ข้อได้เปรียบ ข้อจำกัด และปัจจัยที่ส่งผลต่อการพัฒนาองค์กร อันจะนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสมและสามารถดำเนินการได้จริง

การประเมินศักยภาพแบ่งออกเป็น 2 มิติหลัก ได้แก่

3.1 การวิเคราะห์ปัจจัยภายในองค์กร (Internal Environment Analysis)

พิจารณาศักยภาพและความพร้อมของสมาคมฯ ในด้านต่าง ๆ ดังนี้

ประเด็นการประเมิน ขอบเขตการพิจารณา

ด้านการบริหารจัดการ โครงสร้างองค์กร ระบบบริหาร และธรรมาภิบาล

ด้านบุคลากร คณะกรรมการ ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน และเจ้าหน้าที่

ด้านนักกีฬา จำนวน คุณภาพ และศักยภาพของนักกีฬาแต่ละระดับ

ด้านงบประมาณ แหล่งเงินทุน การจัดสรรงบประมาณ และการสนับสนุน

ด้านการแข่งขัน ระบบการแข่งขันและโอกาสในการพัฒนานักกีฬา

ด้านเครือข่าย สโมสรสมาชิก ชมรม และความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ

ด้านเทคโนโลยี ระบบฐานข้อมูลและเทคโนโลยีสนับสนุนการบริหารจัดการ

3.2 การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกองค์กร (External Environment Analysis)

พิจารณาปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานและการพัฒนากีฬาคาราเต้ โดยครอบคลุมประเด็นสำคัญ ได้แก่

ด้านนโยบาย: นโยบายภาครัฐและทิศทางการพัฒนากีฬาของประเทศ

ด้านเศรษฐกิจ: สภาพเศรษฐกิจและโอกาสในการสนับสนุนงบประมาณจากภาคเอกชน

ด้านสังคม: ความนิยมในการเล่นกีฬา การมีส่วนร่วมของเยาวชนและประชาชน

ด้านเทคโนโลยี: การพัฒนานวัตกรรมและวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ส่งผลต่อการแข่งขัน

ด้านการแข่งขันระดับนานาชาติ: การเปลี่ยนแปลงกติกา มาตรฐาน และระดับการแข่งขันของกีฬาคาราเต้

ด้านความร่วมมือระหว่างประเทศ: โอกาสในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และพัฒนาศักยภาพร่วมกับองค์กรกีฬาต่างประเทศ

4. การวิเคราะห์ SWOT เพื่อกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์

จากการประเมินสภาพแวดล้อมภายในและภายนอก สามารถนำมาวิเคราะห์ SWOT เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดแนวทางการพัฒนาสมาคมฯ ดังนี้

S Strengths – จุดแข็ง

มีสมาคมกีฬาทำหน้าที่เป็นองค์กรกลางในการกำกับและส่งเสริมกีฬาคาราเต้

มีรูปแบบการแข่งขันและหลักเกณฑ์ตามมาตรฐานสากล

มีบุคลากรและเครือข่ายผู้เกี่ยวข้องกับกีฬาคาราเต้

W Weaknesses – จุดอ่อน

การพัฒนานักกีฬาและบุคลากรอาจยังไม่ครอบคลุมทุกภูมิภาค

ข้อจำกัดด้านงบประมาณและทรัพยากรสนับสนุน

ระบบฐานข้อมูลและการติดตามพัฒนาการนักกีฬาอาจต้องได้รับการพัฒนา

O Opportunities – โอกาส

นโยบายภาครัฐที่ส่งเสริมการพัฒนากีฬาและเยาวชน

โอกาสในการสร้างความร่วมมือกับสถานศึกษาและภาคเอกชน

การเข้าถึงเทคโนโลยีและวิทยาศาสตร์การกีฬา

โอกาสเข้าร่วมการแข่งขันและกิจกรรมระดับนานาชาติ

T Threats – อุปสรรค

การแข่งขันกับประเทศที่มีระบบพัฒนานักกีฬาที่เข้มแข็ง

ข้อจำกัดด้านงบประมาณและการสนับสนุนระยะยาว

การเปลี่ยนแปลงกติกาและมาตรฐานการแข่งขันระหว่างประเทศ

ความแตกต่างด้านทรัพยากรและโอกาสในการเข้าถึงกีฬาในแต่ละพื้นที่

5. การกำหนดแนวทางยุทธศาสตร์จากผลการวิเคราะห์

การนำผลการวิเคราะห์ SWOT มาใช้กำหนดแนวทางยุทธศาสตร์ 4 รูปแบบ ได้แก่ แนวทาง การกำหนดกลยุทธ์

SO Strategy

ใช้จุดแข็งเพื่อสร้างโอกาส เช่น พัฒนานักกีฬาสู่การแข่งขันระดับนานาชาติ

WO Strategy

ใช้โอกาสเพื่อแก้ไขจุดอ่อน เช่น พัฒนาบุคลากรและขยายเครือข่ายทั่วประเทศ

ST Strategy

ใช้จุดแข็งรับมือกับอุปสรรค เช่น ยกระดับมาตรฐานการฝึกซ้อมและการแข่งขัน

WT Strategy

ลดจุดอ่อนและหลีกเลี่ยงความเสี่ยง เช่น พัฒนาระบบบริหารงบประมาณและการจัดการองค์กร

6. บทสรุปเชิงยุทธศาสตร์

สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทยมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรและกีฬาคาราเต้ของประเทศไทยให้มีความเข้มแข็งในทุกมิติ โดยใช้การวางแผนยุทธศาสตร์เป็นเครื่องมือในการกำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ ให้ความสำคัญกับการพัฒนานักกีฬาสู่ความเป็นเลิศ การพัฒนาบุคลากรทางการกีฬา การขยายฐานกีฬาคาราเต้ การยกระดับมาตรฐานการแข่งขัน และการบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล

ทั้งนี้ การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ให้ประสบความสำเร็จจำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกภาคส่วน ตลอดจนการติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สมาคมฯ สามารถปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง และสร้างความได้เปรียบในการพัฒนากีฬาคาราเต้ของประเทศไทยสู่มาตรฐานสากลอย่างมั่นคงและยั่งยืน

บทที่ 3 การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์สมาคมคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย (พ.ศ.2565-2570) ไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

ทิศทางยุทธศาสตร์/สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย

ตัวชี้วัดที่ TKF-01 ระดับความสำเร็จด้านการตลาดและสิทธิประโยชน์

หน่วยวัด : ระดับความสำเร็จ (แบบขั้นตอน)

น้ำหนัก : ร้อยละ

คำอธิบาย : ระดับความสำเร็จด้านการตลาดและสิทธิประโยชน์ หมายถึง สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย มีการดำเนินการต่างๆ เพื่อหางบประมาณนอกเหนือจาก การกีฬาแห่งประเทศไทย สนับสนุน โดยมีขั้นตอนของการดำเนินการ 5 ขั้นตอน ดังนี้

ระดับที่ 1 มีการจัดหางบประมาณนอกเหนือจาก การกีฬาแห่งประเทศ ไทย สนับสนุน และการดำเนินงานด้านการตลาดเพื่อเพิ่ม มูลค่าด้านการกีฬา (จากงบประมาณสนับสนุนจาก การกีฬาแห่งประเทศไทย) ได้ไม่ถึง ร้อยละ 25

ระดับที่ 2 มีการจัดหางบประมาณนอกเหนือจาก การกีฬาแห่งประเทศ ไทย สนับสนุน และการดำเนินงานด้านการตลาดเพื่อเพิ่ม มูลค่าด้านการกีฬา (จากงบประมาณสนับสนุนจาก การกีฬาแห่งประเทศไทย) ระหว่าง ร้อยละ 25-50

ระดับที่ 3 มีการจัดหางบประมาณนอกเหนือจาก การกีฬาแห่งประเทศ ไทย สนับสนุน และการดำเนินงานด้านการตลาดเพื่อเพิ่ม มูลค่าด้านการกีฬา (จากงบประมาณสนับสนุนจาก การกีฬาแห่งประเทศไทย) ระหว่าง ร้อยละ 51-75

ระดับที่ 4 มีการจัดหางบประมาณนอกเหนือจาก การกีฬาแห่งประเทศ ไทย สนับสนุน และการดำเนินงานด้านการตลาดเพื่อเพิ่ม มูลค่าด้านการกีฬา (จากงบประมาณสนับสนุนจาก การกีฬาแห่งประเทศไทย) ระหว่าง ร้อยละ 76-100

ระดับที่ 5 มีการจัดหางบประมาณนอกเหนือจาก การกีฬาแห่งประเทศ ไทย สนับสนุน และการดำเนินงานด้านการตลาดเพื่อเพิ่ม มูลค่าด้านการกีฬา (จากงบประมาณสนับสนุนจาก การกีฬาแห่งประเทศไทย) มากกว่า ร้อยละ 100

สูตรการคำนวณ :

ระดับความสำเร็จตามระดับ

กำหนดเป็นระดับขั้นตอนของความสำเร็จการให้คะแนนออกเป็น 5 ระดับ และพิจารณาความก้าวหน้าของขั้นตอนการดำเนินงานตามเป้าหมายในแต่ละระดับ ดังนี้

เกณฑ์การให้คะแนน[1] :

ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/- .....หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

●	ดำเนินการระดับที่ 1	เท่ากับ 1 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 2	เท่ากับ 2 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 3	เท่ากับ 3 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 4	เท่ากับ 4 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 5	เท่ากับ 5 คะแนน

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	**หน่วยวัด**	**ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ.**		
		2566	**2567**	**2568**
ระดับความสำเร็จด้านการตลาดและสิทธิประโยชน์	ระดับ	N/A	N/A	N/A

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

ฝ่ายบริหารจัดการ รวบรวมข้อมูลส่งเลขาธิการ สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย เพื่อเก็บรวบรวมสถิติข้อมูลตามแบบฟอร์มที่กำหนดไว้

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : เลขาธิการสมาคม **เบอร์ติดต่อ :** ...02 136 1271.....

ผู้จัดเก็บข้อมูล : เจ้าหน้าที่สมาคม **เบอร์ติดต่อ :** ...02 136 1271.....

หมายเหตุ : [1] รูปแบบการกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนอาจปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของแต่ละตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดที่ TKF-02 ระดับความสำเร็จด้านการจัดสวัสดิการ

หน่วยวัด : ระดับความสำเร็จ (แบบขั้นตอน)

น้ำหนัก : จำนวน

คำอธิบาย : ระดับความสำเร็จด้านการจัดสวัสดิการ หมายถึง สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย มีการจัดระบบสวัสดิการขั้นพื้นฐานให้แก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาในสังกัด (เพิ่มเติมจากส่วนที่ การกีฬาแห่งประเทศไทย/กองทุนกีฬา) ภายในปีงบประมาณ โดยมีขั้นตอนของการดำเนินการ 5 ขั้นตอน ดังนี้

ระดับที่ 1 มีการจัดระบบสวัสดิการขั้นพื้นฐานให้แก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาในสังกัด (เพิ่มเติมจากส่วนที่ การกีฬาแห่งประเทศไทย/กองทุนกีฬา) ภายในปีงบประมาณ

ระดับที่ 2 มีการดูแลนักกีฬาและบุคลากรกีฬาด้วยตนเอง หรือประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้มีการจัดระบบสวัสดิการให้แก่นักกีฬาและบุคลากรกีฬาในสังกัดจำนวน 2 เรื่อง ภายในปีงบประมาณปัจจุบัน (เพิ่มเติมจากส่วนที่ การกีฬาแห่งประเทศไทย/กองทุนกีฬาดูแล)

ระดับที่ 3 มีการดูแลนักกีฬาและบุคลากรกีฬาด้วยตนเอง หรือประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้มีการจัดระบบสวัสดิการให้แก่นักกีฬาและบุคลากรกีฬาในสังกัดจำนวน 3 เรื่อง ภายในปีงบประมาณปัจจุบัน (เพิ่มเติมจากส่วนที่ การกีฬาแห่งประเทศไทย/กองทุนกีฬาดูแล)

ระดับที่ 4 มีการดูแลนักกีฬาและบุคลากรกีฬาด้วยตนเอง หรือประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้มีการจัดระบบสวัสดิการให้แก่นักกีฬาและบุคลากรกีฬาในสังกัดจำนวน 4 เรื่อง ภายในปีงบประมาณปัจจุบัน (เพิ่มเติมจากส่วนที่ การกีฬาแห่งประเทศไทย/กองทุนกีฬาดูแล)

ระดับที่ 5 มีการดูแลนักกีฬาและบุคลากรกีฬาด้วยตนเอง หรือประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้มีการจัดระบบสวัสดิการให้แก่นักกีฬาและบุคลากรกีฬาในสังกัดจำนวน 5 เรื่อง ภายในปีงบประมาณปัจจุบัน (เพิ่มเติมจากส่วนที่ การกีฬาแห่งประเทศไทย/กองทุนกีฬาดูแล)

สูตรการคำนวณ :

ระดับความสำเร็จตามระดับ

กำหนดเป็นระดับขั้นตอนของความสำเร็จการให้คะแนนออกเป็น 5 ระดับ และพิจารณาความก้าวหน้าของขั้นตอนการดำเนินงานตามเป้าหมายในแต่ละระดับ ดังนี้

เกณฑ์การให้คะแนน[1] :

ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/- .....หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

●	ดำเนินการระดับที่ 1	เท่ากับ 1 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 2	เท่ากับ 2 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 3	เท่ากับ 3 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 4	เท่ากับ 4 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 5	เท่ากับ 5 คะแนน

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	**หน่วยวัด**	**ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ.**		
		2566	**2567**	**2568**
ระดับความสำเร็จด้านการจัดสวัสดิการ	ระดับ	N/A	N/A	N/A

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

ฝ่ายบริหารจัดการ รวบรวมข้อมูลส่งเลขาธิการ สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย เพื่อเก็บรวบรวมสถิติข้อมูลตามแบบฟอร์มที่กำหนดไว้

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : เลขาธิการสมาคม **เบอร์ติดต่อ :** ...02 136 1271.....

ผู้จัดเก็บข้อมูล : เจ้าหน้าที่สมาคม **เบอร์ติดต่อ :** ...02 136 1271.....

หมายเหตุ : [1] รูปแบบการกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนอาจปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของแต่ละตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดที่ TKF-03 ระดับความสำเร็จด้านข้อมูลและระบบสารสนเทศทางการกีฬา

หน่วยวัด : ระดับความสำเร็จ (แบบขั้นตอน)

น้ำหนัก : ระดับ

คำอธิบาย : ระดับความสำเร็จด้านข้อมูลและระบบสารสนเทศทางการกีฬา หมายถึง สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย มีการมีการติดต่อประสานงานการดำเนินกิจการ/กิจกรรมภายในสมาคมผ่านระบบสื่อสังคมออนไลน์ โดยมีขั้นตอนของการดำเนินการ 5 ขั้นตอน ดังนี้

ระดับที่ 1 มีเว็บไซต์ของสมาคม และมีฐานข้อมูลที่สามารถค้นหาได้ ระบุ รายชื่อกรรมการบริหาร กฎกติกา ข้อบังคับ เกณฑ์การขึ้นทะเบียนสมาชิกสโมสร นักกีฬา บุคลากรกีฬาของสมาคม ปฏิทินกิจกรรมต่างๆ ข่าวสารเกี่ยวกับกีฬา องค์ความรู้เกี่ยวกับกีฬา โดยมีการเคลื่อนไหวฐานข้อมูลเป็นไปตามปีงบประมาณปัจจุบัน

ระดับที่ 2 มีการดำเนินการตามระดับที่ 1 และมีการติดต่อประสานงานการดำเนินกิจการ/กิจกรรมภายในสมาคมผ่านระบบสื่อสังคมออนไลน์ (การประชุมออนไลน์, การส่งหนังสือหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจกรรมของสมาคม เป็นต้น)

ระดับที่ 3 มีการดำเนินงานตามระดับ 2 และการประชาสัมพันธ์การจัดการแข่งขันรวมถึงรายงานผลการแข่งขันสรุปแบบรายวันตามตารางการแข่งขันที่เกิดขึ้นจริง

ระดับที่ 4 มีการดำเนินการตามระดับที่ 3 และเผยแพร่เทปบันทึกการแข่งขันรายการที่ทางสมาคมกีฬารับรอง ผ่านทางช่องทางสื่อมัลติมีเดีย

ระดับที่ 5 มีการดำเนินการตามระดับที่ 4 และมีการถ่ายทอดสดการแข่งขันรายการที่ทางสมาคมกีฬารับรอง ผ่านทางช่องทางสื่อสังคมออนไลน์

สูตรการคำนวณ :

ระดับความสำเร็จตามระดับ

กำหนดเป็นระดับขั้นตอนของความสำเร็จการให้คะแนนออกเป็น 5 ระดับ และพิจารณาความก้าวหน้าของขั้นตอนการดำเนินงานตามเป้าหมายในแต่ละระดับ ดังนี้

เกณฑ์การให้คะแนน[1] :

ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/- .....หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

●	ดำเนินการระดับที่ 1	เท่ากับ 1 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 2	เท่ากับ 2 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 3	เท่ากับ 3 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 4	เท่ากับ 4 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 5	เท่ากับ 5 คะแนน

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ.		
		2566	2567	2568
ระดับความสำเร็จด้านข้อมูลและระบบสารสนเทศทางการกีฬา	ระดับ	N/A	N/A	N/A

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

ฝ่ายบริหารจัดการ รวบรวมข้อมูลส่งเลขาธิการ สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย เพื่อเก็บรวบรวมสถิติข้อมูลตามแบบฟอร์มที่กำหนดไว้

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : เลขาธิการสมาคม **เบอร์ติดต่อ :** ...02 136 1271.....

ผู้จัดเก็บข้อมูล : เจ้าหน้าที่สมาคม **เบอร์ติดต่อ :** ...02 136 1271.....

หมายเหตุ : [1] รูปแบบการกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนอาจปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของแต่ละตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดที่ TKF-04 ระดับความสำเร็จด้านการขยายฐานนักกีฬา

หน่วยวัด : ระดับความสำเร็จ (แบบขั้นตอน)

น้ำหนัก : ระดับ/จำนวน/ร้อยละ

คำอธิบาย : ระดับความสำเร็จด้านการขยายฐานนักกีฬา หมายถึง สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย มีแผนงาน/โครงการขยายฐานนักกีฬาประจำปี โดยมีขั้นตอนของการดำเนินการ 5 ขั้นตอน ดังนี้

ระดับที่ 1 มีแผนงาน/โครงการขยายฐานนักกีฬาประจำปี

ระดับที่ 2 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และจัดโครงการขยายฐาน นักกีฬา 1 ครั้ง

ระดับที่ 3 มีการดำเนินงานตามระดับ 2 และมีการจัดโครงการขยายฐาน นักกีฬาระดับภูมิภาค อย่างน้อย 3 ครั้ง (ภาคเหนือ ภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันตก ภาคกลาง ภาคตะวันออก และภาคใต้)

ระดับที่ 4 มีการดำเนินงานตามระดับ 3 มีนักกีฬา ชมรม หรือสโมสร หน้าใหม่เข้าร่วมการแข่งขันรายการคาราเต้โดชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทยเพิ่มขึ้น โดยมีทีมแข่งขันทีมเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1-5 / จำนวนบุคคลแข่งขันเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1-10 เมื่อเปรียบเทียบกับการแข่งขันครั้งหลังสุด

ระดับที่ 5 มีการดำเนินงานตามระดับ 4 มีนักกีฬา ชมรม หรือสโมสร หน้าใหม่เข้าร่วมการแข่งขันรายการคาราเต้โดชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทยเพิ่มขึ้น โดยมีทีมแข่งขันทีมเพิ่มขึ้น ร้อยละ 6-10 / จำนวนบุคคลแข่งขันเพิ่มขึ้น ร้อยละ 11-20 เมื่อเปรียบเทียบกับการแข่งขันครั้งหลังสุด

สูตรการคำนวณ :

ระดับความสำเร็จตามระดับ

กำหนดเป็นระดับขั้นตอนของความสำเร็จการให้คะแนนออกเป็น 5 ระดับ และพิจารณาความก้าวหน้าของขั้นตอนการดำเนินงานตามเป้าหมายในแต่ละระดับ ดังนี้

เกณฑ์การให้คะแนน[1] :

ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/- .....หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

●	ดำเนินการระดับที่ 1	เท่ากับ 1 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 2	เท่ากับ 2 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 3	เท่ากับ 3 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 4	เท่ากับ 4 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 5	เท่ากับ 5 คะแนน

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	**หน่วยวัด**	**ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ.**		
		2566	**2567**	**2568**
ระดับความสำเร็จด้านการขยายฐานนักกีฬา	ระดับ	N/A	N/A	N/A

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

ฝ่ายพัฒนานักกีฬา รวบรวมข้อมูลส่งเลขาธิการ สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย เพื่อเก็บรวบรวมสถิติข้อมูลตามแบบฟอร์มที่กำหนดไว้

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : เลขาธิการสมาคม **เบอร์ติดต่อ :** ...02 136 1271.....

ผู้จัดเก็บข้อมูล : เจ้าหน้าที่สมาคม **เบอร์ติดต่อ :** ...02 136 1271.....

หมายเหตุ : [1] รูปแบบการกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนอาจปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของแต่ละตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดที่ TKF-05 ระดับความสำเร็จด้านการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน

หน่วยวัด : ระดับความสำเร็จ (แบบขั้นตอน)

น้ำหนัก : ระดับ/จำนวน/ร้อยละ

คำอธิบาย : ระดับความสำเร็จด้านการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน หมายถึง สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย มีปฏิทินหรือแผนการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันระดับชาติและนานาชาติ โดยมีขั้นตอนของการดำเนินการ 5 ขั้นตอน ดังนี้

ระดับที่ 1 มีปฏิทินหรือแผนการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันระดับชาติและนานาชาติ

ระดับที่ 2 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และมีตั้งเป้าผลการแข่งขันในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันระดับชาติและระดับนานาชาติ

ระดับที่ 3 มีการดำเนินงานตามระดับ 2 ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันในระดับชาติและระดับนานาชาติ

ระดับที่ 4 มีการดำเนินงานตามระดับ 3 และประสบความสำเร็จในการแข่งขันระดับซีเกมส์ โดยเข้าถึงรอบชิงเหรียญทองแดงหรือรอบชิงเหรียญทองได้อย่างน้อย 3 รุ่น / เป้าหมาย 6 รุ่น

ระดับที่ 5 มีการดำเนินงานตามระดับ 4 และประสบความสำเร็จในการแข่งขันระดับซีเกมส์ โดยเข้าถึงรอบชิงเหรียญทองแดงหรือรอบชิงเหรียญทองได้อย่างน้อย 5 รุ่น / เป้าหมาย 6 รุ่น

สูตรการคำนวณ :

ระดับความสำเร็จตามระดับ

กำหนดเป็นระดับขั้นตอนของความสำเร็จการให้คะแนนออกเป็น 5 ระดับ และพิจารณาความก้าวหน้าของขั้นตอนการดำเนินงานตามเป้าหมายในแต่ละระดับ ดังนี้

เกณฑ์การให้คะแนน[1] :

ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/- .....หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

●	ดำเนินการระดับที่ 1	เท่ากับ 1 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 2	เท่ากับ 2 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 3	เท่ากับ 3 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 4	เท่ากับ 4 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 5	เท่ากับ 5 คะแนน

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	**หน่วยวัด**	**ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ.**		
		2562	**2563**	**2564**
ระดับความสำเร็จด้านการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน	ระดับ	N/A	N/A	N/A

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

ฝ่ายพัฒนานักกีฬา รวบรวมข้อมูลส่งเลขาธิการ สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย เพื่อเก็บรวบรวมสถิติข้อมูลตามแบบฟอร์มที่กำหนดไว้

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : เลขาธิการสมาคม **เบอร์ติดต่อ :** ...02 136 1271.....

ผู้จัดเก็บข้อมูล : เจ้าหน้าที่สมาคม **เบอร์ติดต่อ :** ...02 136 1271.....

หมายเหตุ : [1] รูปแบบการกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนอาจปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของแต่ละตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดที่ TKF-06 ระดับความสำเร็จด้านการจัดอบรมหรือส่งบุคลากรกีฬาไปอบรมในระดับชาติ / นานาชาติ

หน่วยวัด : ระดับความสำเร็จ (แบบขั้นตอน)

น้ำหนัก : ระดับ/ร้อยละ/จำนวน

คำอธิบาย : ระดับความสำเร็จด้านการจัดอบรมหรือส่งบุคลากรกีฬาไปอบรมในระดับชาติ / นานาชาติ หมายถึง สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย แผนพัฒนาบุคลากรกีฬาประจำปีงบประมาณ โดยมีขั้นตอนของการดำเนินการ 5 ขั้นตอน ดังนี้

ระดับที่ 1 จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรกีฬาประจำปีงบประมาณ ส่งให้การกีฬาแห่งประเทศไทยภายใน 15 วันทำการ หลังจากได้รับทราบผลการสนับสนุนงบประมาณด้านการพัฒนาบุคลากรกีฬา

ระดับที่ 2 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และดำเนินการพัฒนาบุคลากรกีฬา ตามแผนพัฒนาบุคลากรกีฬาประจำปีงบประมาณได้ โดยบรรลุค่าเป้าหมายอย่างน้อย ร้อยละ 50

ระดับที่ 3 มีการดำเนินงานตามระดับ 2 และดำเนินการพัฒนาบุคลากรกีฬา ตามแผนพัฒนาบุคลากรกีฬาประจำปีงบประมาณได้ โดยบรรลุค่าเป้าหมายอย่างน้อย ร้อยละ 90

ระดับที่ 4 มีการดำเนินงานตามระดับ 3 และนำผลการพัฒนาบุคลากรกีฬา เข้าสู่ระบบทะเบียนบุคลากรกีฬาของชาติ 4.0 ภายใน 30 วันหลังจากสิ้นสุดการดำเนินงาน

ระดับที่ 5 มีการดำเนินงานตามระดับ 4 และจัดทำแผนส่งบุคลากรกีฬาผู้ฝึกสอน/ผู้ตัดสิน ไปอบรมในระดับนานาชาติ จำนวนอย่างน้อย 3 คน

สูตรการคำนวณ :

ระดับความสำเร็จตามระดับ

กำหนดเป็นระดับขั้นตอนของความสำเร็จการให้คะแนนออกเป็น 5 ระดับ และพิจารณาความก้าวหน้าของขั้นตอนการดำเนินงานตามเป้าหมายในแต่ละระดับ ดังนี้

เกณฑ์การให้คะแนน[1] :

ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/- .....หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

●	ดำเนินการระดับที่ 1	เท่ากับ 1 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 2	เท่ากับ 2 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 3	เท่ากับ 3 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 4	เท่ากับ 4 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 5	เท่ากับ 5 คะแนน

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	**หน่วยวัด**	**ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ.**		
		2562	**2563**	**2564**
ระดับความสำเร็จด้านการจัดอบรมหรือส่งบุคลากรกีฬาไปอบรมในระดับชาติ / นานาชาติ	ระดับ	N/A	N/A	N/A

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

ฝ่ายพัฒนาบุคลากรกีฬา รวบรวมข้อมูลส่งเลขาธิการ สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย เพื่อเก็บรวบรวมสถิติข้อมูลตามแบบฟอร์มที่กำหนดไว้

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : เลขาธิการสมาคม **เบอร์ติดต่อ :** ...02 136 1271.....

ผู้จัดเก็บข้อมูล : เจ้าหน้าที่สมาคม **เบอร์ติดต่อ :** ...02 136 1271.....

หมายเหตุ : [1] รูปแบบการกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนอาจปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของแต่ละตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดที่ TKF-07 ระดับความสำเร็จด้านการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรกีฬาภายในประเทศ

หน่วยวัด : ระดับความสำเร็จ (แบบขั้นตอน)

น้ำหนัก : ระดับ/ร้อยละ/จำนวน

คำอธิบาย : ระดับความสำเร็จด้านการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรกีฬาภายในประเทศ หมายถึง สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย มีการหมุนเวียนบุคลากรกีฬาปฏิบัติหน้าที่ในการแข่งขัน โดยมีขั้นตอนของการดำเนินการ 5 ขั้นตอน ดังนี้

ระดับที่ 1 แจ้งรายชื่อบุคลากรกีฬาที่ได้รับการพัฒนาในปีที่ผ่านมา และมีคุณสมบัติในการปฏิบัติหน้าที่ทางการกีฬาในปีปัจจุบัน ภายใน 15 วันทำการ หลังจากได้รับทราบผลการสนับสนุนงบประมาณด้านการพัฒนาบุคลากรกีฬา

ระดับที่ 2 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และมีการหมุนเวียนบุคลากรกีฬาปฏิบัติหน้าที่ในการแข่งขัน โดยเป็นบุคลากรหน้าใหม่ ร้อยละ 5 จากบุคลากรหน้าใหม่ทั้งหมด

ระดับที่ 3 มีการดำเนินงานตามระดับ 2 และมีการหมุนเวียนบุคลากรกีฬาปฏิบัติหน้าที่ในการแข่งขัน โดยเป็นบุคลากรหน้าใหม่ ร้อยละ 10 จากบุคลากรหน้าใหม่ทั้งหมด

ระดับที่ 4 มีการดำเนินงานตามระดับ 3 และมีการหมุนเวียนบุคลากรกีฬาปฏิบัติหน้าที่ในการแข่งขัน โดยเป็นบุคลากรหน้าใหม่ ร้อยละ 15 จากบุคลากรหน้าใหม่ทั้งหมด

ระดับที่ 5 มีการดำเนินงานตามระดับ 4 และมีการหมุนเวียนบุคลากรกีฬาปฏิบัติหน้าที่ในการแข่งขัน โดยเป็นบุคลากรหน้าใหม่ ร้อยละ 20 จากบุคลากรหน้าใหม่ทั้งหมด

สูตรการคำนวณ :

ระดับความสำเร็จตามระดับ

กำหนดเป็นระดับขั้นตอนของความสำเร็จการให้คะแนนออกเป็น 5 ระดับ และพิจารณาความก้าวหน้าของขั้นตอนการดำเนินงานตามเป้าหมายในแต่ละระดับ ดังนี้

เกณฑ์การให้คะแนน[1] :

ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/- .....หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

●	ดำเนินการระดับที่ 1	เท่ากับ 1 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 2	เท่ากับ 2 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 3	เท่ากับ 3 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 4	เท่ากับ 4 คะแนน

●	ดำเนินการระดับที่ 5	เท่ากับ 5 คะแนน

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ.		
		2562	2563	2564
ระดับความสำเร็จด้านการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรกีฬาภายในประเทศ	ระดับ	N/A	N/A	N/A

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

ฝ่ายพัฒนาบุคลากรกีฬา รวบรวมข้อมูลส่งเลขาธิการ สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย เพื่อเก็บรวบรวมสถิติข้อมูลตามแบบฟอร์มที่กำหนดไว้

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : เลขาธิการสมาคม **เบอร์ติดต่อ :** ...02 136 1271.....

ผู้จัดเก็บข้อมูล : เจ้าหน้าที่สมาคม **เบอร์ติดต่อ :** ...02 136 1271.....

หมายเหตุ : [1] รูปแบบการกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนอาจปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของแต่ละตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดที่ TKF-08 ระดับความสำเร็จด้านการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรกีฬาในระดับนานาชาติ

หน่วยวัด : ระดับความสำเร็จ (แบบขั้นตอน)

น้ำหนัก : ระดับ/ร้อยละ/จำนวน

คำอธิบาย : ระดับความสำเร็จด้านการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรกีฬาภายในประเทศ หมายถึง สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย ดำเนินการแจ้งรายชื่อบุคลากรกีฬาที่ได้รับการพัฒนาในปีที่ผ่านมา โดยมีขั้นตอนของการดำเนินการ 5 ขั้นตอน ดังนี้

ระดับที่ 1 ดำเนินการแจ้งรายชื่อบุคลากรกีฬาที่ได้รับการพัฒนาในปีที่ผ่านมา และมีคุณสมบัติในการปฏิบัติหน้าที่ทางการกีฬาในปีปัจจุบัน ภายใน 15 วันทำการ หลังจากได้รับทราบผลการสนับสนุนงบประมาณด้านการพัฒนาบุคลากรกีฬา

ระดับที่ 2 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และดำเนินการสนับสนุน เตรียมความพร้อมของบุคลากรกีฬาเข้าร่วมการพัฒนาบุคลากรกีฬา เพื่อเตรียมปฏิบัติหน้าที่ทางการกีฬา จำนวน 1 หลักสูตร

ระดับที่ 3 มีการดำเนินงานตามระดับ 2 และดำเนินการสนับสนุนบุคลากรกีฬาเข้าร่วมการพัฒนาตามหลักสูตรของสหพันธ์กีฬาระดับนานาชาติ จำนวน 1 หลักสูตร หรือ ดำเนินการสนับสนุนบุคลากรกีฬาปฏิบัติหน้าที่ทางการกีฬาในระดับนานาชาติ จำนวน 1 รายการ

ระดับที่ 4 มีการดำเนินงานตามระดับ 3 และดำเนินการสนับสนุนบุคลากรกีฬาเข้าร่วมการพัฒนาตามหลักสูตรของสหพันธ์กีฬาระดับนานาชาติ จำนวน 2 หลักสูตร หรือ ดำเนินการสนับสนุนบุคลากรกีฬาปฏิบัติหน้าที่ทางการกีฬาในระดับนานาชาติ จำนวน 2 รายการ

ระดับที่ 5 มีการดำเนินงานตามระดับ 4 และดำเนินการจัดทำการถ่ายทอดองค์ความรู้ ประสบการณ์ของผู้ปฏิบัติหน้าที่ทางการกีฬาระดับนานาชาติ จำนวน 1 องค์ความรู้

สูตรการคำนวณ :

ระดับความสำเร็จตามระดับ

กำหนดเป็นระดับขั้นตอนของความสำเร็จการให้คะแนนออกเป็น 5 ระดับ และพิจารณาความก้าวหน้าของขั้นตอนการดำเนินงานตามเป้าหมายในแต่ละระดับ ดังนี้

เกณฑ์การให้คะแนน[1] :

ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/- .....หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

●	ดำเนินการระดับที่ 1	เท่ากับ 1 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 2	เท่ากับ 2 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 3	เท่ากับ 3 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 4	เท่ากับ 4 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 5	เท่ากับ 5 คะแนน

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	**หน่วยวัด**	**ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ.**		
		2562	**2563**	**2564**
ระดับความสำเร็จด้านการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรกีฬาในระดับนานาชาติ	ระดับ	N/A	N/A	N/A

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

ฝ่ายพัฒนาบุคลากรกีฬา รวบรวมข้อมูลส่งเลขาธิการ สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย เพื่อเก็บรวบรวมสถิติข้อมูลตามแบบฟอร์มที่กำหนดไว้

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : เลขาธิการสมาคม **เบอร์ติดต่อ :** ...02 136 1271.....

ผู้จัดเก็บข้อมูล : เจ้าหน้าที่สมาคม **เบอร์ติดต่อ :** ...02 136 1271.....

หมายเหตุ : [1] รูปแบบการกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนอาจปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของแต่ละตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดที่ TKF-09 ระดับความสำเร็จด้านมาตรฐานการจัดการแข่งขันกีฬา

หน่วยวัด : ระดับความสำเร็จ (แบบขั้นตอน)

น้ำหนัก : ระดับ/จำนวน

คำอธิบาย : ระดับความสำเร็จด้านด้านมาตรฐานการจัดการแข่งขันกีฬา หมายถึง สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย มีแผนการดำเนินงานจัดการแข่งขันในระดับชาติและระดับนานาชาติ โดยมีขั้นตอนของการดำเนินการ 5 ขั้นตอน ดังนี้

ระดับที่ 1 มีแผนการดำเนินงานจัดการแข่งขันในระดับชาติและระดับนานาชาติ ระยะ 4 ปี

ระดับที่ 2 มีการดำเนินการตามระดับ 1 และมีการดำเนินการจัดการแข่งขันรายการชิงแชมป์ประเทศไทย 1 รายการ

ระดับที่ 3 มีการดำเนินการตามระดับ 2 และมีการดำเนินการจัดการแข่งขันรายการ Thailand Open 1 รายการ

ระดับที่ 4 มีการดำเนินการตามระดับ 2 และมีการจัดการแข่งขันรายการในระดับ SEAKF 1 รายกา

ระดับที่ 5 มีการดำเนินการตามระดับ 2 และมีการจัดการแข่งขันรายการในระดับ AKF 1 รายการ

สูตรการคำนวณ :

ระดับความสำเร็จตามระดับ

กำหนดเป็นระดับขั้นตอนของความสำเร็จการให้คะแนนออกเป็น 5 ระดับ และพิจารณาความก้าวหน้าของขั้นตอนการดำเนินงานตามเป้าหมายในแต่ละระดับ ดังนี้

เกณฑ์การให้คะแนน[1] :

ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/- .....หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

●	ดำเนินการระดับที่ 1	เท่ากับ 1 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 2	เท่ากับ 2 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 3	เท่ากับ 3 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 4	เท่ากับ 4 คะแนน
●	ดำเนินการระดับที่ 5	เท่ากับ 5 คะแนน

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	**หน่วยวัด**	**ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ.**		
		2562	**2563**	**2564**
ระดับความสำเร็จด้านมาตรฐานการจัดการแข่งขันกีฬา	ระดับ	N/A	N/A	N/A

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

ฝ่ายจัดแข่งขัน รวบรวมข้อมูลส่งเลขาธิการ สมาคมกีฬาคาราเต้แห่งประเทศไทย เพื่อเก็บรวบรวมสถิติข้อมูลตามแบบฟอร์มที่กำหนดไว้

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : เลขาธิการสมาคม **เบอร์ติดต่อ :** ...02 136 1271.....

ผู้จัดเก็บข้อมูล : เจ้าหน้าที่สมาคม **เบอร์ติดต่อ :** ...02 136 1271.....

หมายเหตุ : [1] รูปแบบการกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนอาจปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของแต่ละตัวชี้วัด